

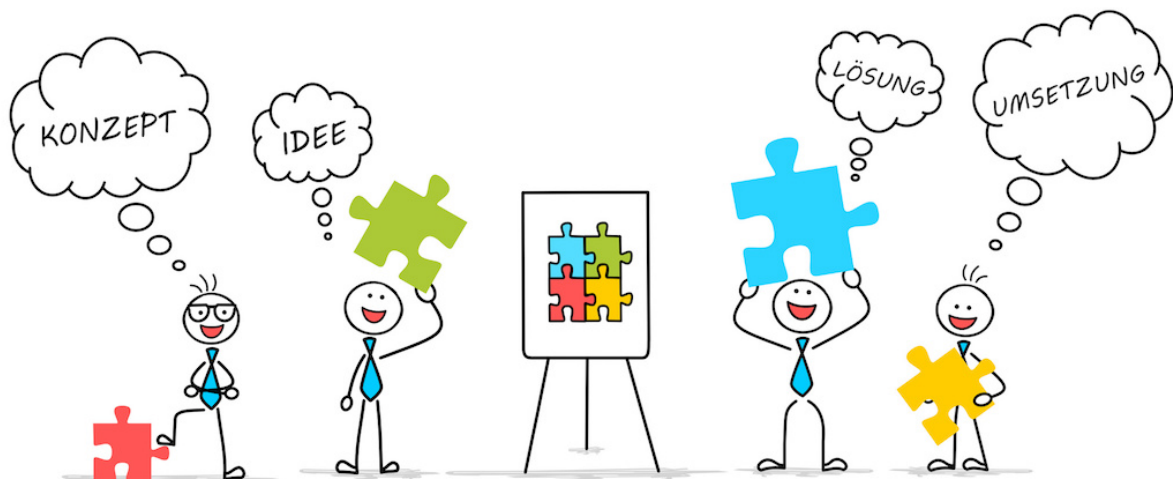
## Unternehmensberatung SMCT MANAGEMENT

STEFAN STROESSENREUTHER  
WUNSIEDLERSTRASSE 23  
DE-95100 SELB

Mobil: +49 (0)151 16593132

E-MAIL: [INFO@SMCT-MANAGEMENT.DE](mailto:INFO@SMCT-MANAGEMENT.DE)

WEB: [WWW.SMCT-MANAGEMENT.DE](http://WWW.SMCT-MANAGEMENT.DE)  
[WWW.DATENSCHUTZ-SELB.DE](http://WWW.DATENSCHUTZ-SELB.DE)



## Die IATF 16949 und Detail Anforderungen

Spezifizierung und Umsetzung der (häufig) generischen Anforderungen der IATF 16949.

- VDA: QM-Systemaudit Serienproduktion
- VDA: Schadteilanalyse Feld
- AIAG: Measurement System Analysis
- VDA: Prüfprozesseignung
- VDA Produktions- und Prozessfreigabe PPF
- AIAG: Product Part Approval Process PPAP
- AIAG: APQP and Control Plan
- VDA: FMEA

## Inhaltliche Neuerungen ISO/TS 16949 vs. IATF 16949

### QM in der Automobilindustrie: IATF 16949

- 2016: Revision der ISO/TS 16949 aufgrund der ISO 9001:2015 Revision (IATF 16949)
- Das IATF 16949 Dokument enthält nicht mehr die Anforderungen der ISO 9001 (verweist jedoch auf die grundlegende Gültigkeit und geht darüber hinaus).
- 25 neue Anforderungen ggü. ISO/TS 16949
- 34 erweiterte Anforderungen ggü. ISO/TS 16949
- Begriffsdefinitionen wurden um spezifische Prozesse (z.B. APQP und konkrete Methoden und Werkzeuge erweitert (z.B. DFSS, FTA)
- Insgesamt sind 8 Abschnitte vollständig neu
  - 4.4.1.2 Produktsicherheit

- 6.1.2.3 Notfallpläne (wesentlich erweitert)
- 7.2.3 Kompetenz von internen Auditoren
- 8.3.2.3 Entwicklung von Produkten mit integrierter Software
- 8.4.1.2 Lieferantenneuenauswahl
- 8.4.2.4.1 Second Party Auditoren
- 8.7.1.5 Lenkung reparierter Produkte
- 10.2.5 Gewährleistungsmanagementsysteme

### **Anforderungen der IATF an den Zertifizierungsprozess**

- Vertragliche Verpflichtung zwischen Klienten und Zertifizierungsgesellschaft
- Festlegung von Auditteam und Auditleiter
- Durchführung der Stufe 1 des Erstzertifizierungsaudits (Bereitschaftsbewertung)
- Durchführung der Stufe 2 des Erstzertifizierungsaudits (Beginn)
- Abweichungsmanagement innerhalb 60 Tage (Klient)
- Abweichungsmanagement innerhalb 90 Tage (Zertifizierungsgesellschaft)
- Veto-Prüfung und Zertifizierungsentscheid innerhalb von 120 Tagen - Ausstellung Zertifikat

### **Zusammenfassung**

- Die ISO 9001:2015 Revision hat zu grundlegenden Änderungen bzgl.

- Anforderungen an QM Systeme geführt (inkl. Neuer High Level Structure)
- Die IATF 16949 erweitert und ergänzt die allgemeine ISO 9001 für die Serien- und Ersatzteilproduktion in der Automobilindustrie
- Die Umstellung von ISO/TS 16949 auf IATF 16949 liefert inhaltlich Änderungen und neue Schwerpunkte
- Hilfe bei der Umsetzung von normativen Änderungen liefert eine systematische GAP Analyse.

## **In 6 Schritten zur IATF 16949:2016**

### **Umsetzung Einführung IATF 16949**

Etablierung eines, von den Mitarbeitern gelebtes, Qualitätsmanagementsystems, welches die Anforderungen aus den Regelwerken **ISO 9001:2015 und IATF 16949:2016** erfüllt. Damit das Vorhaben gelingt, soll ein externer Experte eingebunden werden, welcher bei der Umsetzung mit aktiver Unterstützung, Coaching und Training tatkräftig unterstützt.

#### **Schritt 1: GAP Analyse**

Durchführung einer **GAP Analyse** auf Grundlage der Forderungen der IATF 16949. Die Durchführung erfolgt anhand von Interviews relevanter Prozesseigner und der Einsicht in bestehende Prozess- und System Dokumentationen. Die Ergebnisse werden in einem Auditbericht zusammengefasst. Darin werden die Ergebnisse bewertet nach:

- Anforderungen IATF 16949
- Ermittelter IST-Zustand
- Delta zur jeweiligen Anforderung

## **Schritt 2: Projektterminierung / Roadmap**

Die Ergebnisse der **IST-Analyse** werden den relevanten Führungskräften /Schlüsselpersonen vorgestellt und diskutiert. Im Nachgang erfolgt in einem kleineren Kreis die gemeinsame Erarbeitung eines Projektplanes mit Hinterlegung der notwendigen Maßnahmen, priorisiert in zeitlicher Abfolge.

## **Schritt 3: Prozesslandschaft**

Im Rahmen eines Workshops wird die Prozesslandschaft erarbeitet bzw. überarbeitet, um ein gemeinsames Verständnis für die vorhandenen Prozesse zu erhalten. Für alle festgelegten Prozesse werden die Prozessverantwortlichen und Stellvertreter festgelegt. Durch sensibilisierte und benannte Prozessverantwortliche wird das Vorhaben frühzeitig auf eine breite Basis gestellt. Die Akzeptanz steigt und die Weichen für eine nachhaltige Umsetzung werden gestellt.

## **Schritt 4: Qualifikation**

Die benannten Prozessverantwortlichen, Stellvertreter sowie Prozessbeteiligten werden durch interne/externe Trainings beispielsweise zu den Core Tools (PPAP, FMEA, MSA, PLP, SPC, 8D) unterwiesen.

## **Schritt 5: Beratung**

Die Prozessverantwortlichen sowie Prozessbeteiligte werden im Rahmen einer regelmäßigen Beratung und Coaching (hands-on) Vorort begleitet, um die Umsetzung der Forderungen der IATF 16949 nachhaltig zu implementieren. Hierbei werden bei den vor Ort Besuchen alle relevanten Mitarbeiter bei der Implementierung der Prozess- und System Dokumentation unterstützt. D.h., wir erarbeiten zusammen mit den Mitarbeitern alle notwendigen Standards auf Vorlagen, die wir Ihnen im Zuge der Beratung zur Verfügung stellen. Alle Vorlagen sind bereits durch Zertifizierungsaudits sowie Transitionsaudits positiv bewertet worden. Bewährtes muss nicht neu erfunden werden.

## **Schritt 6: Systemaudit und Managementbewertung**

Zum Abschluss der Einführung erfolgt ein komplettes Systemaudit auf Basis der IATF 16949, um den Umsetzungsgrad zu ermitteln. Die Managementbewertung wird nach erfolgreichem Systemaudit im Team erstellt. Notwendige Prozessaudits können durch uns im Rahmen der Implementierung IATF durchgeführt werden.

Durch die gesetzlichen Forderungen der Datenschutzgrundverordnung DSGVO im Mai 2018 sind auch Kleine- und mittelständische Unternehmen verpflichtet die DSGVO umzusetzen.

Auf Wunsch schließen wir diese Lücken und implementieren den Datenschutz in Ihr bestehendes Qualitätsmanagementsystem als Integriertes Managementsystem.

SMCT MANAGEMENT, 2012 durch Stefan Stroessenreuther gegründet, ist ein Unternehmen, das überwiegend klein- und mittelständische Unternehmen bei der Einführung und Weiterentwicklung von bestehenden Managementsystemen, beispielsweise der **IATF 16949:2016**, **ISO 9001:2015**, **ISO 14001:2015**, **OHSAS ISO 45001** aktiv unterstützt. Seit Ende 2018 unterstützen wir auch Kleine- und mittelständische Unternehmen in Bezug auf die Umsetzung der Forderungen aus der **EU-DSGVO** und **BDSG-Neu**.



Mein Beratungsschwerpunkt der letzten beiden Jahre war eine aktive Beratung (**hands-on**) der Automobilzulieferindustrie beim Übergang von der ISO/TS 16949 zur IATF 16949. Ich unterstütze Unternehmen aus der Kunststoff-, Maschinenbau- und Elektroindustrie von der Erstaufnahme bis zur Zertifizierungsreife.

Eingebunden in ein aktives Netzwerk von kompetenten und qualifizierten Fachexperten in den Bereichen ISO 9001:2015, IATF 16949 und Umwelt- und Arbeitsschutzmanagement Systemen, kann ich bei Bedarf auch auf deren Leistungen zurückgreifen.

### **Kernkompetenzen**

- Einführung und Weiterentwicklung IATF 16949 // ISO 9001
- Auditor IATF 16949 // ISO 9001
- Systemaudits IATF 16949 // ISO 9001
- Prozessaudits VDA 6.3 // 6.7
- Compliance Audit
- GAP Analyse ISO/TS 16949 – IATF 16949
- Schulung Layered Process Audit
- Schulung Core Tools (APQP, Produktionslenkungsplan, 8D-Report etc.)
- Interims Management
- Datenschutzmanagement System DSM

### **Qualifikationen**

- Techniker Maschinenbau
- 25 Jahre Berufserfahrung und umfangreiches branchenspezifisches Wissen
- Methodenkompetenz
- Mitarbeiterführung – Mitarbeiterentwicklungsgespräche „Führen mit Zielen“
- Hohes Maß an Empathie und offener Wahrnehmung in der Zusammenarbeit
- 1st/2nd Party Auditor IATF 16949
- 1st/2nd Party Auditor VDA 6.3 u. 6.7
- Automotive Core Tools



- EOQ Auditor Quality
- Auditor Qualität ISO 19011
- 3rd Party Auditor
- 6 Sigma Champion
- Datenschutzbeauftragter (DSGVO | BDSG)

### **Beruflicher Werdegang**

- 1994 – 2000: Qualitätsleitung und Interims Management in ausländischen Standorten (CZ und USA)
- 2001 – 2006: Bereichsleitung Qualität und verantwortlich für Umwelt- und Arbeitsschutz bei Magna Donnelly
- 2006 – 2012: Bereichsleitung Qualität und verantwortlich für Umwelt- und Arbeitsschutz bei Rausch & Pausch
- Seit 2012 bis heute freiberuflicher Consultant