

# Unternehmensberatung

SMCT MANAGEMENT

QM-BERATUNG MIT SYSTEM IST MEHR ALS NUR EIN SCHLAGWORT,  
SONDERN MEINE PHILOSOPHIE

# Unternehmensberatung

SMCT MANAGEMENT

Stefan Stroessenreuther | Wunsiedlerstraße 23 | 95100 Selb  
Mobil: 0151 16593132 | [info@smct-management.de](mailto:info@smct-management.de)

# DER BERATER

IATF 16949 AUDITOR – AUDITOR VDA 6.3 – EOQ QUALITY AUDITOR – DGQ  
AUDITOR 19011 – CORE TOOLS PROFESSIONAL



Nach 18 Jahren als Führungskraft in mehreren Automobilzulieferunternehmen habe ich mich 2012 entschlossen den Weg in die Selbständigkeit anzutreten. Mein Hauptaugenmerk sind kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) mit Fokus auf der ISO 9001 und IATF 16949 Beratung. Meine Kernkompetenzen liegen in der Implementierung und der Weiterentwicklung von Managementsystemen der Regelwerke ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 29990, ISO 50001 sowie AZAV Beratung.

Darüber hinaus habe ich meinen weiteren Schwerpunkt auf das Lieferantenmanagement gelegt. Ich unterstütze Sie bei der aktiven Lieferantenentwicklung sowie der Durchführung von internen/externen System und Prozess Audits VDA 6.3 und der Durchführung von Potentialanalysen bei bestehenden und neuen Lieferanten.

Durch meine langjährige Erfahrung als Führungskraft bei namhaften Automobilzulieferer stehe ich für praxisorientierte und pragmatische Lösungen sowie für ein gutes Gespür Potentiale aufzudecken und zu fördern.

Als Qualitätsmanagement Berater und Auditor wird man täglich mit den verschiedensten Themen und Lösungsansätzen konfrontiert. Bei allen Vorgaben aus Regelwerken, Normen und kundenspezifischen Forderungen ist es wichtig auch die wirtschaftlichen Aspekte und Größe eines Unternehmens nicht zu vernachlässigen.

# Werdegang

IATF 16949 AUDITOR – AUDITOR VDA 6.3 – EOQ QUALITY AUDITOR – DGQ  
AUDITOR 19011 – CORE TOOLS PROFESSIONAL

## Scherdel GmbH Marktredwitz 1994 - 2001

Ich war in der Zeit von 1994 bis 2001 als Qualitätsleitung bei der Scherdel GmbH tätig. In der Zeit von 1999 bis 2001 war ich unter anderem für das tschechische Werk zuständig, verantwortlich für den Aufbau und Einführung der ISO/TS 16949. Die Scherdel GmbH ist ein unabhängiges Familienunternehmen mit weltweit 29 Standorten. Das Unternehmen bietet ein umfassendes Portfolio beginnend mit der Metallumformung, Montage- und Fügetechnik über Maschinen und Werkzeugbau. [Branche: Automobilindustrie – Gesellschaft in privater Hand, 4.000 Mitarbeiter]

## Magna (Donnelly) 2002 - 2006

Ab 2002 bis 2006 war ich für den Automobilzulieferer Magna Donnelly als Bereichsleiter für das Qualitäts- & Umweltmanagement / Arbeitsschutz (OHSAS 18001) in Schleiz/Thüringen verantwortlich. Die Magna Donnelly ist ein Tochterunternehmen des weltweit tätigen Automobilzuliefereranten Magna und entwickelt, produziert und vertreibt Spiegelsysteme (Innen- und Außenspiegel) für Personenkraftwagen. Zertifiziert nach ISO/TS16949, ISO 14001 und OHSAS 18001. [Branche: Automobilindustrie – Börsennotierte AG, 16.000 Mitarbeiter]

## Rausch & Pausch GmbH 2006 - 2012

Ab 2006 bis 08/2012 war ich als Bereichsleiter für das Qualitäts- & Umweltmanagement / Arbeitsschutz bei der Rausch und Pausch GmbH verantwortlich. Die Rausch & Pausch GmbH entwickelt, produziert und vertreibt Magnetventile, Magnetventilsysteme und Comfort-Antriebssysteme für hydraulische und pneumatische Anwendungen. Zertifiziert nach ISO/TS16949 und ISO 14001. [Branche: Automobilindustrie – Gesellschaft in privater Hand, 500 Mitarbeiter]

# Beratung

Berater, Stefan Stroessenreuther, Jahrgang 1964

## Berufliche Leistungen

- 20 Jahre Bereichsleiter Qualitätsmanagement bei drei Automobilzulieferern
- 12 Jahre Bereichsleiter für Umwelt- und Arbeitsschutzmanagement
- Fachlicher und disziplinarischer Vorgesetzter von zuletzt 38 Mitarbeiter
- Sarbanes-Oxley Act (SOX) Implementierung in einem Börsennotierten Unternehmen
- 3rd Party Zertifizierungsaudits

## Qualitätsmanagement

- Implementierung und Weiterentwicklung ISO/TS 16949, ISO 9001, IATF 16949
- Zertifizierungsvorbereitung
- Moderator Prozess FMEA's und Handhabung der besonderen Merkmale (SC, CC)
- Aufbau und Weiterentwicklung QM-System ISO/TS 16949 in Tschechien

# Beratung

Berater, Stefan Stroessenreuther, Jahrgang 1964

## Quality Engineering Automotive

- Verantwortlich für die Lieferantenentwicklung hinsichtlich Zuverlässigkeit und Leistungsfähigkeit von Serienlieferanten
- System-, VDA Prozess- und Lieferantenaudits
- Führung von Problemlösungs-/8D-Teams
- Sig Sigma Champion

## Umwelt- Arbeitsschutzmanagement

- Verantwortlich für den Aufbau und Pflege Rechtskataster
- Verantwortlich für die Integration von Qualität, Umwelt und Arbeitssicherheit, Umsetzung v. gesetzlichen Bestimmungen
- Implementierung OHSAS 18001 (Occupational Health und Safety Managementsystem)
- Implementierung ISO 14001 Umweltmanagementsystem
- Aufbau und Implementierung der Risikoanalyse

# Beratung

Berater, Stefan Stroessenreuther, Jahrgang 1964

## Organisations- und Personalentwicklung

- Mitarbeiterqualifizierungsprogramme
- Mitarbeiterentwicklungsgespräch „Führen mit Zielen“
- Leitfaden für das Mitarbeiterentwicklungsgespräch MEG

## Warum SMCT MANAGEMENT

Ich berate überwiegend kleine und mittelständische Unternehmen aus Industrie und Handel (Produzierendes Gewerbe und Dienstleistung). Ihr Vorteil ist meine langjährige Branchenerfahrung in der Automobilzuliefererindustrie als Führungskraft.

# Beratung

Berater, Stefan Stroessenreuther, Jahrgang 1964

## Ihr Ansprechpartner für die Automobilindustrie

- Umfangreiches branchenspezifisches Wissen
- Erfahrungen aus zahlreichen Projekten ISO 9001 und IATF 16949
- Erfahrungen aus zahlreichen Projekten ISO 14001, OHSAS 18001
- Mitarbeiterführung MEG „Führen mit Zielen“
- Hohes Maß an Empathie und offener Wahrnehmung in der Zusammenarbeit
- Erfahrungen in der Betreuung von Unternehmen in Tschechien
- Projekte im Bereich der Maschinenbau-, Elektronik- und Kunststoffindustrie
- Erfahrungen in der Zertifizierung von Unternehmen (3rd Party Audits)

## Ich biete alles aus einer Hand

Interims Qualitätsleitung und QMB, Zertifizierungsvorbereitung ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, OHSAS 18001, Automotive Core Tools, Aufbau und Weiterentwicklung Managementsysteme, Auditierung von Managementsysteme und VDA Prozessaudits.



# PHILOSOPHIE

QM BERATUNG MIT SYSTEM IST MEHR ALS NUR EIN SCHLAGWORT,  
SONDERN MEINE PHILOSOPHIE

✓ Ich biete keine Standardlösungen sondern Art und Umfang eines QM-Systems hängen individuell vom Unternehmen und seinen speziellen Zielsetzungen ab. Ein QM-System von der Stange werden Sie von mir nicht bekommen. Ich stehe für praxisorientierte Lösungen mit Nutzen und Mehrwert für das Unternehmen.

✓ Eine Implementierung eines Qualitätsmanagementsystems erfordert eine intensive Kommunikation und Partizipation mit den Mitarbeitern – aus Betroffenen sollen Beteiligte werden. Lösungen werden gemeinsam mit den Mitarbeitern und Führungskräften erarbeitet. Eine verständliche Kommunikation auf Augenhöhe ohne Show Effekte.

✓ Bei mir werden Ihre Mitarbeiter durch eine Kultur der Ermächtigung, Entwicklung, Verantwortung, in die Verbesserungsprozesse einbezogen. Ich erarbeite gemeinsame Lösungen und behalte die unternehmerischen Zielsetzungen im Blick.

# PHILOSOPHIE

QM BERATUNG MIT SYSTEM IST MEHR ALS NUR EIN SCHLAGWORT,  
SONDERN MEINE PHILOSOPHIE

- ✓ Meine Analyse beruht auf Zahlen, Daten, Fakten und gliedert sich in der Regel in drei Phasen: System-Analyse, Gestaltung und Implementierung. Jeder Schritt und jede Phase baut in der Regel auf zuvor gewonnenen Informationen (ZDF) und/oder erzielten Ergebnissen auf.

- ✓ Die erfolgreiche Beratung meiner Kunden ist die Basis für unsere zukünftige Zusammenarbeit. Nutzen Sie meine langjährige Erfahrung in der „Automobilien Welt“ um langfristig Ihre Unternehmensleistung nachhaltig zu steigern.

– Nutzen auch Sie meine Beratungsleistungen im Umweltmanagement –

# QUALITÄTSZIELE

QUALITÄTSZIELE DIE IN MEINER BERATUNG EINE ÜBERGEORDNETE  
STELLUNG EINNEHMEN

✓ KUNDENORIENTIERTE KOMMUNIKATION – HOHES MAß AN EMPATHIE

✓ KUNDENZUFRIEDENHEIT – BASIS FÜR UNSERE ZUKÜNFTIGE ZUSAMMENARBEIT

✓ UMFASSENDE UND QUALIFIZIERTE BERATUNG – DURCH FORTWÄHRENDE SCHULUNGSMÄßNAHMEN

✓ ZUSAMMENARBEIT – TEAMORIENTIERUNG UND ZUSAMMENARBEIT IST DIE GRUNDLAGE MEINES HANDELNS

# Leistungsangebot

Schulungen – Qualitätsmanagement Systeme – ISO 9001:2015 – IATF 16949 – Prozess- und Systemaudits – Implementierung QM-Systeme

## Revision ISO 9001:2015

Einführung und Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9001:2015 bis zur Zertifizierungsreife und darüber hinaus. Programmierung eines kostengünstigen, auf Ihr Unternehmen zugeschnittenen Dokumentenmanagementsystem (DMS) Intranet. Begleitung und Organisation des Zertifizierungsaudits

## Schulungen IATF 16949 | ISO 9001:2015 | VDA 6.3

Durchführung von Schulungen zu allen bekannten Regelwerken z.B. ISO 9001 | ISO/TS 16949 | Umwelt ISO 14001 | OHSAS Arbeits- und Gesundheitsschutz 18001 | Energie ISO 50001.

Neu - Schulungen der ISO 9001:2015 mit praktischen Lösungsansätzen für die Umsetzung der neuen Inhalte.

## Reorganisation IATF 16949 | ISO 9001:2015

Sie benötigen Hilfe bei der Implementierung und Weiterentwicklung Ihres Managementsystems? Ich biete die Konzeptionierung und Umsetzung bis zur Zertifizierungsreife und darüber hinaus für die Regelwerke ISO 9001:2015, IATF 16949:2009; ISO 14001:2014; ISO 50001 (16247 Energieaudit)

# Leistungsangebot

Schulungen – Qualitätsmanagement Systeme – ISO 9001:2015 – IATF 16949 – Prozess- und Systemaudits – Implementierung QM-Systeme

## Systemaudits IATF 16949 | ISO 9001:2015

Durchführung von internen Systemaudits der Regelwerke ISO 9001 | VDA 6.2 | IATF 16949 | ISO 14001 | OHAS 18001 mit vollständigem Auditbericht gemäß der ISO 19011:2011 – auch Kombiaudits.

## Prozessaudits VDA 6.3

Ich unterstütze Sie bei der aktiven Lieferantenentwicklung z.B. durch Lieferantenaudits nach VDA 6.3 Prozessaudits (P1-P7) | Dienstleistungsaudits nach VDA 6.3 (D1-D4) und Potentialanalyse. Die Audits basieren auf die aktuellen VDA-QMC Fragenkataloge und zusätzliche branchenspezifische Fragen.

## Layered Process Audit (LPA)

Implementierung und Umsetzung von „Layered Process Audits (LPA) | Einführung | Umsetzung | Begleitung.

# Leistungsangebot

Schulungen – Qualitätsmanagement Systeme – ISO 9001:2015 – IATF 16949 – Prozess- und Systemaudits – Implementierung QM-Systeme

## Datenschutzbeauftragter EU-DSGVO

Ich unterstütze Sie bei der wirksamen Umsetzung der EU-DSGVO und BDS-neu. Als externer Datenschutzbeauftragter berate und unterstütze Sie bei der Einführung eines Datenschutz Managementsystem DMS.

## Projektführung

Für eine bessere Transparenz unserer Projekte haben wir eine Projektmanagement Software aufgesetzt. Unsere Kunden können webbasiert auf den abgestimmten Projektplan zugreifen und bearbeiten.

## Unternehmens Cloud

Für meine Kunden wurde eine eigene Unternehmens Cloud eingerichtet. Auf der Cloud haben die Kunden, bzw. die Prozessverantwortlichen im Projektverlauf jederzeit die Möglichkeit, die erstellten Dokumente einzusehen bzw. Änderungen durchzuführen. Durch diese Vorgehensweise ermöglichen wir einen transparenten und nachvollziehbaren Austausch der Dokumente hinsichtlich Versionsstand und Freigabe.

# Auswahl Branchen

Maschinenbau – Kunststoffspritzguß – Elektronik – Metallerzeugung –  
bearbeitung – Fahrzeugbau – Keramik - Glasgewerbe

**IAF/EA Code 35:** Erbringung von Dienstleistungen für Unternehmen

**IAF/EA Code 22:** Anderer Fahrzeugbau (Kraftwagen, Schienenfahrzeuge, Krafträder, Fahrräder)

**IAF/EA Code 19:** (Herstellung von Büromaschinen, Datenverarbeitungsgeräten und -einrichtungen; Elektrotechnik, Feinmechanik und Optik)

**IAF/EA Code 18:** Maschinenbau

**IAF/EA Code 17:** Metallerzeugung und -bearbeitung, Herstellung von Metallerzeugnissen

**IAF/EA Code 15:** Glasgewerbe, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden

**IAF/EA Code 14:** Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren

[.....]

Führung Risiken  
**ISO 9001:2015**  
~~Handbuch~~    Audit    Prozessleistung  
Leistung                    ~~QMB~~

Unternehmen Produkte  
**Qualitätsmanagement**  
Normen                    Audit    ISO 9001  
Optimierung                    Kosten



Qualität Planung  
**Zertifizierung**  
Prüfung                    Audit    ISO 9001  
Analyse                    Prozesse



[www.smct-management.de](http://www.smct-management.de)

Sie haben die Fragen  
Ich habe die Antworten

SMCT MANAGEMENT  
Stefan Stroessenreuther

eMail: [info@smct-management.de](mailto:info@smct-management.de)  
Mobil: 0151 16593132

# Übrigens ...

Es gibt kaum etwas auf dieser Welt, das nicht irgend jemand ein wenig schlechter machen und etwas billiger verkaufen könnte, und die Menschen, die sich nur am Preis orientieren, werden die gerechte Beute solcher Machenschaften.“

Es ist unklug, zu viel zu bezahlen, aber es ist noch schlechter, zu wenig zu bezahlen. Wenn Sie zu viel bezahlen, verlieren Sie etwas Geld, das ist alles. Wenn Sie dagegen zu wenig bezahlen, verlieren Sie manchmal alles, da der gekaufte Gegenstand (Leistung) die ihm zugedachte Aufgabe nicht erfüllen kann. Das Gesetz der Wirtschaft verbietet es, für wenig Geld viel Wert zu erhalten. Nehmen Sie das niedrigste Angebot an, müssen Sie für das Risiko, das Sie eingehen, etwas hinzurechnen. Und wenn Sie das tun, dann haben Sie auch genug Geld, um für etwas Besseres zu bezahlen“.

JOHN RUSKIN, engl. Sozialreformer 1819-1900